


федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«МИЧУРИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра управления и делового администрирования

УТВЕРЖДЕНА  
решением учебно-методического совета  
университета  
(протокол от 22 июня 2023 г. № 10)

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-методического  
совета университета  
 С.В. Соловьёв  
«22» июня 2023 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль) Государственное и муниципальное управление  
сельскими территориями

Квалификация выпускника Бакалавр

## 1. Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями изучения дисциплины является формирование у обучающихся знаний, умений, навыков и способов деятельности по управлению предприятием в кризисных ситуациях в соответствии с концепцией антикризисного управления

Задачами дисциплины являются:

- изучение причин кризисной ситуации в сельском хозяйстве на микро- и макро-уровнях;
- определение основных механизмов антикризисного регулирования сельской экономики;
- выявление основных способов и инструментов финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций в рамках отдельных механизмов;
- знакомство с основными участниками антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях;
- обзор нормативно-правовых документов в области антикризисного управления.

При освоении данной дисциплины учитываются трудовые функции следующего профессионального стандарта

03.001 Специалист по социальной работе (Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «22» октября 2013 г. 571н регистрационный номер 3).

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам вариативной части Б1.В.20

Данная дисциплина основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных в ходе изучения следующих дисциплин «Разработка управленческих решений», «Теория управления».

Данная дисциплина тесно взаимосвязана с такими дисциплинами, как «Управление организационными изменениями», «Информационно-консультационные технологии в управлении».

В дальнейшем знания, умения и навыки, сформированные в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» используются при прохождении преддипломной практики и подготовке выпускной квалификационной работы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить:

трудовые функции:

Организация деятельности подразделения (группы специалистов) по реализации социальных услуг и мер социальной поддержки (03.001 *Специалист по социальной работе. ТФ.- В /02.7*).

Подготовка предложений по формированию социальной политики, развитию социальной помощи и социального обслуживания населения (03.001 *Специалист по социальной работе. ТФ.- В /04.7*).

трудовые действия:

03.001 *Специалист по социальной работе. ТФ. – А/02.6:*

Планирование действий по достижению целей оказания социальных услуг и социальной поддержки гражданину.

03.001 *Специалист по социальной работе. ТФ.- В /01.7:*

Проведение анализа, обобщения и оценки достоверности полученной в процессе

мониторинга информации;

Подготовка предложений в рамках разработки социальных программ и проектов, направленных на повышение эффективности социального обслуживания населения на индивидуальном, групповом и средовом уровнях.

*03.001 Специалист по социальной работе. ТФ.- В /02.7:*

Определение плановых целей и задач подразделения (группы специалистов) и отдельных специалистов по социальной работе;

Определение ресурсов, необходимых для реализации социального обслуживания и социальной поддержки, ответственных исполнителей;

Контроль выполнения плановых целей и деятельность специалистов.

*03.001 Специалист по социальной работе. ТФ.- В /04.7:*

Подготовка предложений при разработке и реализации социальных программ и проектов.

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
ОК-3 Знать: основы экономических знаний и области их применения в различных сферах деятельности	Фрагментарные знания основы экономических знаний и области их применения в различных сферах деятельности	Общие, но не структурированные знания основы экономических знаний и области их применения в различных сферах деятельности	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания основы экономических знаний и области их применения в различных сферах деятельности	Полные, систематические знания основы экономических знаний и области их применения в различных сферах деятельности
Уметь: применять экономические подходы для решения задач в различных сферах деятельности	Частично освоенное умение применять экономические подходы для решения задач в различных сферах	В целом успешное, но не систематически осуществляемое умение применять экономические подходы для	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение применять экономические подходы для	Сформированное умение применять экономические подходы для решения задач в различных сферах деятельности

	деятельности	решения задач в различных сферах деятельности	решения задач в различных сферах деятельности	
Владеть: навыками экономических вычислений для использования в различных сферах деятельности	Поверхностное владение навыками экономических вычислений для использования в различных сферах деятельности	Удовлетворительное владение навыками экономических вычислений для использования в различных сферах деятельности	Хорошее владение навыками экономических вычислений для использования в различных сферах деятельности	Полноценное владение навыками экономических вычислений для использования в различных сферах деятельности
ПК-3 Знать: основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков	Не знает основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков	Слабо знает основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков	Хорошо знает основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков	Отлично знает основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков
Уметь: обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные	Не умеет обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные	Слабо умеет обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные	Хорошо умеет обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные	Отлично умеет обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные

методы управления бюджетными рисками.	методы управления бюджетными рисками.	методы управления бюджетными рисками.	методы управления бюджетными рисками.	методы управления бюджетными рисками.
Владеть: основными экономическими методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономическими подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.	Не владеет основными экономическими методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономическими подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.	Частично владеет основными экономическим и методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономическим и подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.	Владеет на базовом уровне основными экономическим и методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономическим и подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.	Свободно владеет основными экономическим и методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономическим и подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

Знать:

- теоретические основы судебных и внесудебных механизмов антикризисного управления;
- методические приемы анализа финансово-экономического состояния сельскохозяйственных организаций, включая правила группировки предприятий и механизм выбора варианта финансового оздоровления в зависимости от их финансово-экономического положения;
- методы реструктуризации долгов и бизнеса, совершенствования внутривладельческих отношений, рекомендации внешним управляющим по восстановлению платежеспособности сельскохозяйственных организаций;
- внесудебные процедуры перехода земли и имущества от сельскохозяйственных организаций к новым пользователям и собственникам;
- способы привлечения инвесторов, оценки стоимости и выбора оптимального варианта перехода имущества;
- механизмы перехода имущества с использованием различных судебных процедур;
- ключевые нормативно-правовые документы в области антикризисного управления

Уметь:

- использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
- анализировать финансово-экономическое положение сельскохозяйственных организаций и группировать их по индексу финансового благополучия;
- формировать пакет документов по реструктуризации долгов сельскохозяйственных организаций;
- разрабатывать бизнес-план производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственной организации;

- составлять основные положения по совершенствованию внутривладельческих отношений (документы внутривладельческого кодекса);
- разрабатывать мероприятия по повышению технологической эффективности основных видов деятельности;
- организовывать мероприятий по совершенствованию учета и контроля за использованием оборотных средств;
- оформлять права собственности на объекты недвижимости;
- составлять договор о присоединении неплатежеспособной сельскохозяйственной организации к эффективно хозяйствующему субъекту;
- регистрировать проспект эмиссии дополнительно выпускаемых акций;
- составлять основные документы в рамках приобретения имущества по гражданско-правовым договорам, в том числе: соглашение об уступке права требования, соглашение об отступном, новация, соглашение о переводе долга;
- готовить рекомендации для руководителей сельхозпредприятий в рамках различных процедур банкротства;
- разрабатывать региональные программы антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями;

Владеть:

- навыками целостного подхода к анализу проблем предприятия;
- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;
- методами разработки и реализации программ финансового оздоровления предприятия;
- умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
- методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования кризисного предприятия.

### **3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них общекультурных и профессиональных компетенций**

Темы дисциплины	Компетенции		
	ОК-3	ПК-3	Общее количество компетенций
Тема 1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления	*	*	2
Тема 2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	*	*	2
Тема 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности	*	*	2
Тема 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	*	*	2

Тема 5. Судебные механизмы антикризисного управления	*	*	2
Тема 6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	*	*	2
Тема 7. Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	*	*	2

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 ак. часа.

##### 4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды занятий	Количество акад. часов	
	по очной форме обучения (5 семестр)	по заочной форме обучения (5 курс)
Общая трудоемкость дисциплины	144	108
Контактная работа обучающихся с преподавателем	51	30
Аудиторные занятия, из них	51	26
- лекции	17	4
- практические занятия	34	10
Самостоятельная работа, в т.ч.	57	121
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	20	56
подготовка к практическим занятиям, защите реферата	14	43
выполнение индивидуальных заданий	16	22
подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	7	–
Контроль	36	9
Вид итогового контроля	экзамен	экзамен

##### 4.2. Лекции

Темы лекций и их содержание	Объем в акад. часах		Формируемые компетенции
	по очной форме обучения	по заочной форме обучения	
Тема 1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления	2	0,5	ОК-3 ПК-3
Тема 2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	2	0,5	ОК-3 ПК-3
Тема 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности	4	1	ОК-3 ПК-3
Тема 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	2	1	ОК-3 ПК-3
Тема 5. Судебные механизмы антикризисного управления	3	1	ОК-3 ПК-3

Тема 6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	2	-	ОК-3 ПК-3
Тема 7. Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	2	-	ОК-3 ПК-3
Итого	17	4	

### 4.3. Практические занятия

Наименование занятия	Объем в акад. часах		Формируемые компетенции
	по очной форме обучения	по заочной форме обучения	
Тема 1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления	4	1	ОК-3 ПК-3
Тема 2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	5	1	ОК-3 ПК-3
Тема 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности	8	3	ОК-3 ПК-3
Тема 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	6	2	ОК-3 ПК-3
Тема 5. Судебные механизмы антикризисного управления	6	1	ОК-3 ПК-3
Тема 6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	4	1	ОК-3 ПК-3
Тема 7. Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	4	1	ОК-3 ПК-3
Итого	34	10	

### 4.4. Лабораторные работы не предусмотрены

### 4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Тема дисциплины	Вид самостоятельной работы	Объем, акад. часов	
		по очной форме обучения	по заочной форме обучения
Тема 1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	2	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	2	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	—
Тема 2. Анализ финансово-	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций,	3	8



экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	учебников, материалов сетевых ресурсов)		
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	3	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–
Тема 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	7
	Выполнение индивидуальных заданий	3	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–
Тема 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	3	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–
Тема 5. Судебные механизмы антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	3	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–
Тема 6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	1	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–
Тема 7. Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	6
	Выполнение индивидуальных заданий	1	3
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	1	–

механизмов антикризисного управления	компьютерному (выполнение тренировочных тестов)	тестированию	
Итого		57	121

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине:

1. Попова В.Б. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы обучающихся (рефератов, эссе, докладов и др.) для направлений подготовки института экономики и управления. Утв. протоколом учебно-методического совета университета №2 от 20 октября 2022 г.

#### **4.6. Выполнение контрольной работы обучающимися заочной формы обучения**

Целью контрольной работы по дисциплине является рассмотрение теоретических аспектов антикризисного управления и практическое применение освоенного материала.

В результате выполнения контрольной работы обучающийся овладевает следующими общепрофессиональными компетенциями: ОК-3 ПК-3

Требования к оформлению.

Контрольная работа может быть выполнена в ученической (школьной) тетради или на листах формата А4 печатным или рукописным (четким, читаемым) способом. Выполненные задания располагаются по представленному порядку. Список используемой литературы приводится в конце работы.

На титульном листе располагается следующая информация: название дисциплины, Ф.И.О. студента, курс, группа, номер зачётной книжки, номер выбранного варианта и номера выполненных заданий.

Сроки выполнения. Выполненная контрольная работа подписывается обучающимся и сдается на проверку преподавателю на кафедру управления и делового администрирования в установленные сроки, как правило, за 10 дней до начала сессии. Проверка контрольной работы преподавателем осуществляется в течение недели после ее сдачи. Контрольная работа должна быть зачтена к началу экзаменационной сессии.

#### **4.7. Содержание разделов дисциплины (модуля)**

##### **1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления**

Понятие науки «Антикризисное управление», цель науки.

Предмет, объект и методы исследования.

Задачи антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями.

Основные причины кризисной ситуации в сельском хозяйстве.

Сущность и структура судебных и внесудебных механизмов и процедур антикризисного управления.

##### **2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности**

Цель и задачи анализа финансово-экономического состояния сельскохозяйственных организаций: 1) по программе «АгроЭксперт»; 2) по методике оценки «чистых денежных потоков».

Необходимость проведения анализа. Исходная информация. Система показателей оценки финансового состояния. Группировка сельскохозяйственных организаций: 1) по индексу финансового благополучия; 2) по размеру чистого денежного потока. Выбор

направлений финансового оздоровления.

### 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности

Понятие реструктуризации долгов, основные принципы и варианты. Государственные программы реструктуризации задолженности сельскохозяйственных организаций.

Реструктуризация задолженности: по налогам и сборам, естественным монополиям, поставщикам и подрядчикам, реструктуризация долгов в процессе исполнительного производства.

Понятие, цель и задачи реструктуризации бизнеса сельскохозяйственных организаций.

Последовательность работ по реструктуризации бизнеса организации.

Оценка эффективности основных видов деятельности.

Мероприятия по повышению технологической эффективности основных видов деятельности.

Разработка бизнес-плана.

Оптимизация размеров землепользования.

Совершенствование учета и контроля за использованием оборотных средств: экономия затрат на электроэнергию, контроль за расходом горюче-смазочных материалов, управление дебиторской задолженностью, контроль за расходом продукции и содержанием товарно-материальных ценностей, переход на коммерческие взаимоотношения с ЛПХ, оптимизация расходов на оплату труда.

Понятие, цель и задачи реструктуризации имущественного комплекса.

Передача объектов социальной и инженерной инфраструктуры СХО муниципальным органам.

Консервация неиспользуемых основных средств.

Продажа или передача в аренду неиспользуемых основных средств.

Правовое регулирование внутривозрастных отношений.

Основные направления и механизмы регулирования внутривозрастных отношений. Внутривозрастный кодекс: 1. Положение об организационной структуре управления; 2. Положение о финансовой структуре; 3. Положение об управлении финансовыми потоками; 4. Положение о внутривозрастных отношениях; 5. Положение о структурном подразделении; 6. Должностные инструкции; 7. Положение об оплате труда; 8. Коллективный договор; 9. Штатное расписание; 10. Трудовые договоры.

#### 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам

Общие положения. Цели и принципы передачи ресурсов, выбор механизмов передачи ресурсов.

Привлечение инвесторов.

Присоединение сельскохозяйственной организации к эффективному хозяйствующему субъекту.

Приобретение инвестором контрольного пакета акций в Уставном капитале сельскохозяйственной организации.

Внесение имущества сельскохозяйственной организации в Уставный капитал.

Приобретение имущества эффективным собственником у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации по гражданско-правовым договорам.

Аренда имущества у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации, а также передача ее имущества в безвозмездное пользование.

Учет и налогообложение сделок при передаче имущества более эффективному собственному или пользователю.

Переход земли к новым пользователям и собственникам.  
 Регулирование трудовых отношений при передаче ресурсов неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций более эффективным собственникам или пользователям. Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности  
 Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

#### 5. Судебные механизмы антикризисного управления

Арест имущества судебными приставами-исполнителями и его продажа.

Процедуры банкротства, в том числе внешнее управление как способ восстановления платежеспособности.

Продажа предприятия во внешнем управлении и конкурсном производстве.  
 Продажа имущества арбитражным управляющим.

Особенности банкротства (продажа имущества) отсутствующего должника.  
 Банкротство ликвидируемого должника.

6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления

Перечень федерального законодательства, регулирующего различные аспекты антикризисного управления.

7. Мониторинг реализации механизмов антикризисного управления

Финансовый мониторинг. Производственно-экономический мониторинг. Социальный мониторинг. Печень индикативных показателей и методики их расчета.

### 5. Образовательные технологии

Вид учебной работы	Образовательные технологии
Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Деловые и ролевых игры, разбор конкретных управленческих ситуаций, тестирование, кейсы, выполнение групповых аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельные работы	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

### 6. Оценочные средства дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые задания; на стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике, оценки ответов обучающегося на коллоквиумах, решения задач повышенной сложности – рефераты, коллоквиум и задачи повышенной сложности; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи экзамена – теоретические вопросы, контролирующие теоретическое содержание учебного материала, и компетентностно-ориентированные задания, контролирующие практические навыки из различных видов профессиональной

деятельности обучающегося по ОПОП данного направления, формируемые при изучении дисциплины «Антикризисное управление».

### **6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление»**

№ п/п	Раздел дисциплины (модуля)	Код контролируемой компетенции	Оценочное средство	
			наименование	кол-во
1	Основные задачи и механизмы антикризисного управления	ОК-3 ПК-3	Тесты	8
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	9
2	Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	ОК-3 ПК-3	Тесты	8
			Темы рефератов	3
			Вопросы для экзамена	9
3	Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности:	ОК-3 ПК-3	Тесты	17
			Вопросы для экзамена	9
			Темы для рефератов	4
4	Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	ОК-3 ПК-3	Тесты	13
			Вопросы для экзамена	9
			Темы рефератов	5
5	Судебные механизмы антикризисного управления	ОК-3 ПК-3	Тесты	8
			Вопросы для экзамена	9
			Темы рефератов	4
6	Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	ОК-3 ПК-3	Тесты	15
			Темы рефератов	4
			Вопросы для экзамена	9
7	Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	ОК-3 ПК-3	Тесты	31
			Темы рефератов	4
			Вопросы для экзамена	9
	итого			126

### **6.2. Перечень вопросов для экзамена**

1. Понятие антикризисного управления, основные задачи курса, предмет изучения, объект исследования. ОК-3, ПК-3
2. Основные причины кризисной ситуации в сельском хозяйстве. Попытки антикризисного регулирования, предпринимаемые в 90-е годы. ОК-3, ПК-3
3. Основные механизмы антикризисного регулирования: внесудебные и судебные процедуры. ОК-3, ПК-3
4. Законодательное обеспечение курса «Антикризисное управление». ОК-3, ПК-3
5. Анализ финансового состояния сельскохозяйственных организаций по программе «Агроэксперт». ОК-3, ПК-3
6. Анализ финансового состояния сельскохозяйственной организации для выбора направления ее финансового оздоровления по методике оценки чистого денежного потока. ОК-3, ПК-3

7. Блок-схема антикризисного управления неплатежеспособным предприятиям. ОК-3, ПК-3
8. Группировка сельскохозяйственных организаций по индексу финансового благополучия. ОК-3, ПК-3
9. Выбор направлений финансового оздоровления по методике оценки чистого денежного потока. ОК-3, ПК-3
10. Реструктуризация долгов (основные понятия). ОК-3, ПК-3
11. Реструктуризация задолженности по налогам и сборам. ОК-3, ПК-3
12. Реструктуризация долгов естественным монополиям. ОК-3, ПК-3
13. Реструктуризация долгов иным поставщикам и подрядчикам. ОК-3, ПК-3
14. Реструктуризация долгов в процессе исполнительного производства. ОК-3, ПК-3
15. Последовательность работ по реструктуризации бизнеса организации. Оценка эффективности основных видов деятельности. ОК-3, ПК-3
16. Разработка бизнес-плана. ОК-3, ПК-3
17. Реструктуризация имущественного комплекса. Передача объектов социальной и инженерной инфраструктуры сельскохозяйственных организаций муниципальным органам. ОК-3, ПК-3
18. Консервация неиспользуемых основных средств. ОК-3, ПК-3
19. Продажа или передача в аренду неиспользуемых основных средств. ОК-3, ПК-3
20. Оптимизация размеров землепользования. ОК-3, ПК-3
21. Экономия затрат на электроэнергию. ОК-3, ПК-3
22. Контроль за расходом горюче-смазочных материалов. ОК-3, ПК-3
23. Управление дебиторской задолженностью. ОК-3, ПК-3
24. Контроль за расходом продукции и содержанием товарно-материальных ценностей. ОК-3, ПК-3
25. Переход на коммерческие отношения с ЛПХ. Оптимизация численности работников, расходов на оплату труда. ОК-3, ПК-3
26. Правовое регулирование внутривозрастных отношений. ОК-3, ПК-3
27. Основные направления и механизмы регулирования внутривозрастных отношений. ОК-3, ПК-3
28. Внутривозрастный кодекс. Положение об организационной структуре управления. ОК-3, ПК-3
29. Положение о финансовой структуре. ОК-3, ПК-3
30. Положение об управлении финансовыми потоками. ОК-3, ПК-3
31. Положение о внутривозрастных отношениях. ОК-3, ПК-3
32. Положение о структурном подразделении. ОК-3, ПК-3
33. Должностные инструкции. ОК-3, ПК-3
34. Положение об оплате труда. ОК-3, ПК-3
35. Коллективный договор. Штатное расписание. ОК-3, ПК-3
36. Трудовые договоры. ОК-3, ПК-3
37. Привлечение инвесторов. ОК-3, ПК-3
38. Присоединение сельскохозяйственной организации к эффективному хозяйствующему субъекту. ОК-3, ПК-3
39. Приобретение инвестором контрольного пакета акций в уставном капитале сельскохозяйственной организации. ОК-3, ПК-3
40. Внесение имущества сельскохозяйственной организации в уставный капитал. ОК-3, ПК-3
41. Соглашение об уступке требования. ОК-3, ПК-3
42. Перевод долга. ОК-3, ПК-3
43. Отступное, новация. ОК-3, ПК-3
44. Передача имущества в форме пожертвования. ОК-3, ПК-3
45. Переход имущества неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций в

КФХ и ЛПХ. ОК-3, ПК-3

46. Аренда основных средств производства у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации. ОК-3, ПК-3

47. Передача имущества сельскохозяйственной организации в безвозмездное пользование. ОК-3, ПК-3

48. Арест имущества судебными приставами-исполнителями и его продажа. ОК-3, ПК-3

49. Возбуждение дела о банкротстве. ОК-3, ПК-3

50. Процедура банкротства «Наблюдение». ОК-3, ПК-3

51. Процедура банкротства «Финансовое оздоровление». ОК-3, ПК-3

52. Процедура банкротства «Внешнее управление». ОК-3, ПК-3

53. Процедура банкротства «Конкурсное производство». ОК-3, ПК-3

54. Мировое соглашение в деле о банкротстве. ОК-3, ПК-3

55. Советы руководителю организации при прохождении процедур банкротства. ОК-3, ПК-3

56. Продажа предприятия во внешнем управлении и конкурсном производстве. ОК-3, ПК-3

57. Продажа имущества арбитражным управляющим. ОК-3, ПК-3

58. Особенности продажи имущества сельскохозяйственной организации ОК-3, ПК-3

59. Особенности банкротства (продажи имущества) отсутствующего должника. ОК-3, ПК-3

60. Банкротство ликвидируемого должника. ОК-3, ПК-3

61. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления. ОК-3, ПК-3

62. Социальный мониторинг и финансовый мониторинг реализации механизмов антикризисного управления ОК-3, ПК-3

63. Производственно-экономический мониторинг реализации механизмов антикризисного управления ОК-3, ПК-3

### 6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые студентами в процессе изучения дисциплины, оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний студента по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «отлично»	Полнота знаний практического контролируемого материала, демонстрация умений и навыков выполнения типовых заданий / упражнений от 75 до 100% Полное знание учебного материала из разных разделов дисциплины с раскрытием сущности и области применения антикризисного управления; Умение ясно, логично и грамотно излагать изученный материал, производить собственные	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (7-10 баллов); вопросы к экзамену (38-50 баллов)

	<p>размышления, делать умозаключения и выводы с добавлением комментариев, пояснений, обоснований;</p> <p>Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p> <p>Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов</p>	
<p>Базовый (50 -74 балла) – «хорошо»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала от 51 до 74%</p> <p>Знание основных теоретических и методических положений по изученному материалу, владение теорией и практикой антикризисного управления организацией;</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать практический материал для иллюстрации теоретических положений;</p> <p>Владение методиками расчета и анализа инновационного уровня, характеризующего экономические явления и процессы на микро- и макроуровне, с оценкой их уровня.</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать информацию из самостоятельно найденных теоретических источников</p> <p>Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p> <p>Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов</p>	<p>тестовые задания (20-29 баллов); реферат (5-6 баллов); вопросы к экзамену (25-37 баллов)</p>
<p>Пороговый (35 - 49 баллов) – «удовлетворительно»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала от 35 до 49%</p> <p>Поверхностное знание сущности антикризисного управления;</p> <p>Умение осуществлять поиск</p>	<p>тестовые задания (14-19 баллов); реферат (3-4 балла); вопросы к экзамену (18-24 баллов)</p>



	<p>информации по полученному заданию, сбор и частичный анализ данных при проведении конкретных приемов оздоровления;</p> <p>Умение извлекать и использовать основную (важную) информацию из заданных теоретических, научных, справочных, энциклопедических источников</p> <p>Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p>	
<p>Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не удовлетворительно»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала до 34%</p> <p>Незнание терминологии дисциплины; приблизительное представление о предмете и методах дисциплины; отрывочное, без логической последовательности изложение информации, косвенным образом затрагивающей некоторые аспекты программного материала;</p> <p>Неумение выполнить собственные расчеты аналогичного характера по образцу, незнание показателей в предложенном примере;</p> <p>Невладение процедурами по применению процедур оздоровления предприятий.</p> <p>Неспособность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p> <p>Неумение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов</p>	<p>тестовые задания (0-13 баллов); реферат (0-2 балла); вопросы к зачету (0-17 баллов)</p>

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **7.1. Основная учебная литература**

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп.

— Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 417 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04526-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/413321>

2. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 440 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/4345793>.

## 7.2. Дополнительная учебная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. Д. Корягин [и др.] ; под ред. Н. Д. Корягина. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 367 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/D833566F-8F4D-4D34-8B66-7F32BCB1B3E4> — Загл. с экрана.

2. Государственное антикризисное управление : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Охотского. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 371 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/7B130AEE-37F7-4488-B133-F253DDC1F8B4> — Загл. с экрана.

3. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2017. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — 406 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/C159DB1F-63DA-41FC-AC63-20471474396B> — Загл. с экрана.

4. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 406 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01066-4. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-eps-412561>

5. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3145-7. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122>

## 7.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

2. Сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области (Тамбовстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://tmb.gks.ru/>

3. Антикризисное управление предприятием. Основные моменты [http://www.financial-lawyer.ru/newsbox/economistu/financial\\_management](http://www.financial-lawyer.ru/newsbox/economistu/financial_management)

4. Статьи по антикризисному управлению // <http://arbitration.narod.ru>

5. Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики [http://www.cfin.ru/management/antirecessionary\\_managment](http://www.cfin.ru/management/antirecessionary_managment)

6. Человеческий фактор антикризисного управления <http://www.aup.ru/books>

7. Бирюкова О.Ю., Верещагина Л.С., Бабушкина Е.А. Антикризисное управление. Шпаргалки <http://www.twirpx.com/file>

## 7.4. Методические указания по освоению дисциплины

1. Щербаков Н.В. Методические указания по проведению практических занятий по

дисциплине «Антикризисное управление» по направлению 38.03.04. Государственное и муниципальное управление - Мичуринск 2023

2. Щербаков Н.В. Методические указания для выполнения контрольной работы по дисциплине «Антикризисное управление» по направлению 38.03.04. Государственное и муниципальное управление - Мичуринск 2023.

## **7.5. Информационные и цифровые технологии (программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)**

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личностного характера с использованием различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

### **7.4.1 Электронно-библиотечная системы и базы данных**

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 10.03.2020 № ЭБ СУ 437/20/25 (Сетевая электронная библиотека)

2. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям ООО «Издательство Лань» от 03.04.2023 № 1)

3. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям ООО «Издательство Лань» от 06.04.2023 № 2)

4. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 07.04.2023 № б/н)

5. Электронно-библиотечная система «AgriLib» ФГБОУ ВО РГАЗУ (<http://ebs.rgazu.ru/>) (дополнительное соглашение на предоставление доступа от 13.04.2023 № б/н к Лицензионному договору от 04.07.2013 № 27)

6. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 04.04.2023 № 2702/бп22)

7. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 06.04.2023 № 6)

8. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru/>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)

9. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 01.08.2018 № 101/НЭБ/4712)

10. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и

социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскочечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № б/н)

#### 7.4.2. Информационные справочные системы

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 03.02.2023 № 11481 /13900/ЭС)
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 22.12.2022 № 194-01/2023)

#### 7.5.3. Современные профессиональные базы данных

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 11.07.2022 № 530/2022)
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>
3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>
4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>

#### 7.5.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование	Разработчик ПО (правообладатель)	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)
Microsoft Windows, Office Professional 1	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165</a>	Сублицензионный договор с ООО «Софттекс» от 06.07.2022 № б/н, срок действия: с 22.11.2022 по 22.11.2023
МойОфисСтандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444</a>	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 0364100000819000012 срок действия: бессрочно
Программная	АО	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444</a>	Лицензионный

	система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» ( <a href="https://docs.antiplagiatus.ru">https://docs.antiplagiatus.ru</a> )	«Антиплагиат» (Россия)	ное	tal.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186	договор с АО «Антиплагиат» от 17.04.2023 № 6627, срок действия: с 17.04.2023 по 16.04.2024
	AcrobatReader - просмотр документов PDF, DjVU	AdobeSystems	Свободно распространяемое	-	-
	FoxitReader - просмотр документов PDF, DjVU	FoxitCorporation	Свободно распространяемое	-	-

#### 7.4.5. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Миро: [miro.com](https://miro.com)
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Виртуальная доска Padlet: <https://ru.padlet.com>
5. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
6. Сервисы опросов: Яндекс Формы, MyQuiz
7. Сервисы видеосвязи: Яндекс телемост, Webinar.ru
8. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello <http://www.trello.com>

#### 7.4.6. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины

	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением цифровой технологии	Формируемые компетенции
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре

			государственных (муниципальных) активов
.	Большие данные	Лекции Практические занятия	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия проводятся в закреплённых за кафедрой управления и делового администрирования аудиториях

№ п\п	Наименование помещений и помещений	Оснащенность
1.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (ул. Интернациональная д.101 - 1/303)	1. Ноутбук Asus K50AF M600/3G500/Gb (инв. № 2101045176) 2. Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400768) 3. Экран настенный Digis Optimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.
2.	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (ул. Интернациональная д.101 - 1/312)	1. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045286) 2. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045288) 3. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045289) 4. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045291) 5. Компьютер CeleronE 3500 (инв. №2101045292) 6. Компьютер CeleronE 3500 (инв. №2101045293) 7. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045295) 8. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045296) 9. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045297) 10. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045299) 11. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045300) 12. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045302) 13. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045303) 14. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий 15. Кондиционер (инв. № 2101043044)

		16. Кондиционер (инв. № 2101043036) 17. Доска меловая Magnetoplan SP (инв. № 41013602238) 18. Доска меловая Magnetoplan SP (инв. № 41013602237) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета
3	Помещение для самостоятельной работы (компьютерный класс) (ул. Интернациональная д. 101 - 1/115)	1. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045275) 2. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045276) 3. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045277) 4. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045278) 5. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045279) 6. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045280) 7. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045281) 8. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045274) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 1567 от 10 декабря 2014 г.

Автор: доцент кафедры управления  
и делового администрирования, к.э.н. Щербаков Н.В.



Рецензент: доцент кафедры  
экономики и коммерции, к.э.н. Климентова Э.А.



Программа рассмотрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления: протокол № 10 от 22 мая 2015 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол № 10 от 23 июня 2015 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол № 11 от 25 июня 2015 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления: протокол № 9 от 01 июня 2016 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол № 11 от 14 июня 2016 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол № 10 от 20 июня 2016 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления: протокол № 8 от 11 марта 2017 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол № 09 от 18 апреля 2017 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол № 08 от 20 апреля 2017 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования: протокол № 9 от 12 апреля 2018 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол № 9 от 17 апреля 2018 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол № 10 от 26 апреля 2018 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования: протокол № 8 от 15 апреля 2019 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол № 8 от 23 апреля 2019 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол № 8 от 25 апреля 2019 г.  
Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования: протокол №8 от 27 марта 2020 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления: протокол №8 от 21 апреля 2020 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета: протокол №8 от 23 апреля 2020г

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол № 9 от 19 апреля 2021 г  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол № 8 от 20 апреля 2021  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 8 от 22 апреля 2021 года

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол №10 от 14 апреля 2022 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №8 от 19 апреля 2022 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от 21 апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол №10 от 09 июня 2023 г.  
Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института



экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №10 от 20 июня 2023 г.  
Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол  
№10 от 22 июня 2023 г.